



O Parlamento em Tempo de Pandemia: Desafios e Aprendizados para a Gestão Institucional

Maria Raquel Mesquita Melo

Chefe da Assessoria de Projetos e Gestão

Diretoria-Geral - Câmara dos Deputados

Campo Grande-MS

24/11/2021

Planejamento estratégico



Elaboração do planejamento na forma remota;



Definição dos objetivos estratégicos e da carteira de projetos;



Alinhamento entre o planejamento estratégico da Casa e a TI;



Gestão de pessoas na pandemia

Março 2020: Ato da Mesa 118 e Portaria DG 70

- Estabeleceram normas de segurança com vistas a preservação da saúde de servidores, parlamentares e colaboradores
- Permissão para o trabalho remoto e adoção de ferramentas de TI para acesso remoto
- Suspensão do registro biométrico
- Criação do Sistema de Deliberação Remoto - Plenário Virtual

Março 2021: Portaria DG 80

- Regulamenta o teletrabalho em caráter provisório e permite o retorno gradual às atividades presenciais
- 40% dos servidores aderiram o trabalho remoto provisório
- Lançamento do Sistema de Gestão de Teletrabalho – registro das atividades realizadas remotamente
- Criação e código de conduta e de atendimentos de saúde

Gestão de pessoas na pandemia

Outubro 2021: Retorno Gradual às atividades presenciais

- Exigência de comprovante de vacinação
- 20h de trabalho remoto + 20h trabalho presencial semanais
OU trabalho presencial integral
- Atividades realizadas à distância com comprovação de métricas foram facultadas à participação em programa de resultados
- Gestantes e servidores com alguma condição de saúde permanecem em trabalho remoto

Gestão de pessoas na pandemia

Atendimentos médicos em razão da COVID-19 (de 15/3/20 a 16/11/21)

- Total de 18.372 atendimentos
- 5.051 em tele consulta; 189 na Otorrinolaringologia e 13.132 na emergência

Vínculo	Casos COVID-19 (até 10/11/2021)
Parlamentar	147
CNE (livre provimento)	222
Efetivo	434
SP (Gabinetes)	294
Terceirizado	400

O Parlamento em Tempo de Pandemia

Produção Legislativa

Matérias aprovadas	2019	2020	2021 (até 19/11)
Plenário	121	174	141
Comissões	2.228	3	3.508

O Parlamento em Tempo de Pandemia

Principais Aprendizados

1. Precisamos evoluir em critérios de **avaliação de resultados**

- Registro e aferição de desempenho das áreas de suporte ao Processo Legislativo

2. Ainda não possuímos uma **plataforma digital** integrada de trabalho

- Isso torna o trabalho remoto mais desafiador e improdutivo

3. A **preparação de servidores** para a transformação digital é condição fundamental para o alcance de produtividade satisfatória em trabalho remoto

- Aqueles que não conseguirem utilizar a tecnologia como ferramenta de trabalho estarão alijados da dinâmica do parlamento

4. As **atividades essenciais** e seus respectivos ritmos e demandas foram evidenciadas durante a pandemia, permitindo a avaliação da distribuição de recursos humanos entre os diversos setores da Casa

- A área legislativa, em especial a Secretaria-Geral da Mesa, precisou de aporte de recursos das Comissões